

Programme des Nations Unies pour le Développement

Madagascar

PLANIFICATION DE DEVELOPPEMENT

SECTEUR PRIVEE ET EMPLOI

- PDSPE-

Rapport Annuel 2017

Award ID : 87361

Durée du projet : 2015 -2019 soit 4 ans

Effet UNDAF : Les populations vulnérables, dans les zones d'intervention, accèdent aux opportunités de revenus et d'emplois, améliorent leurs capacités de résilience, et contribuent à une croissance inclusive et équitable pour un développement durable.

Produits CPAP :

- 1. Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement plus efficace.**
- 2. La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes.**

Résultat pertinent du plan stratégique du PNUD : la croissance et le développement sont inclusifs et durables, générant les capacités de production nécessaires pour créer des emplois et des moyens d'existence pour les pauvres et les exclus.

Total Budget : 2 074 134 USD

Agence de mise en œuvre : PNUD

Liste de distribution aux parties prenantes

- 1. Ministère de l'Economie et du Plan**
- 2. Ministère en charge de l'Industrie, du Développement du Secteur Privé**
- 3. Ministère du Commerce et de la Consommation,**
- 4. Ministère de l'Emploi, de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle**
- 5. Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural**
- 6. Ministère des Finances et du Budget/ Coordination Nationale de la Finance Inclusive- CNFI**
- 7. INSTAT**
- 8. UNCDF**
- 9. Autres entités d'appui à l'entrepreneuriat et à l'emploi :**

Synthèse du rapport

1. Mise en œuvre de produits du CPD

Produit 3 : Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement plus efficace.

Indicateur 3.1 : Disponibilité d'un plan national de développement axé sur les OMD / ODD et tenant compte de la prévention des conflits, de la croissance équitable de la gouvernance environnementale, des changements liés à des risques de catastrophe et climatiques est disponibles et sa mise en œuvre coordonnée, contrôlée et évaluée.

Pour la durée du Projet :

Baseline début du projet : Politique Générale de l'Etat, Pas de Plan National de Développement

Cible cumulée à la fin du Projet : Un Plan National de Développement à moyen terme validé, axé sur les OMD / ODD et tenant compte de la prévention des conflits, la protection de l'environnement, la croissance équitable, des catastrophes et des risques liés au climat est disponible ;

Réalisation (Valeur cumulée) d'avancement vers la fin du projet : 100%

Pour l'année considérée :

Baseline 2016 = (2015)

Un plan national de développement à moyen terme validé, axé sur les OMD / ODD et tenant compte de la prévention des conflits, la protection de l'environnement, la croissance équitable, des catastrophes et des risques liés au climat est disponible

Cible 2017 : Le plan de mise en œuvre - PMO du PND axé sur les OMD/ODD mis à jour

Valeur actuelle : le PND est mis en œuvre, coordonné, suivi et évalué

Etat d'Avancement : Toutes les activités pour la mise à jour du PMO et du PND sous la responsabilité du MEP sont en cours de lancement. La modalité de mise en œuvre est sous l'approche NIM, dont l'appui technique disponible.

Faits marquants au cours du trimestre écoulé :

- Sous-Produit 1.1. Meilleure disponibilité des informations pour éclairer les décisions renforcées :
 - SNDS :
 - Projet de loi sur la statistique disponible et est validé par le CRDA ;
 - Les travaux de conception de la base de données sur le système National Intégré de Suivi Evaluation (SNISE) est en cours de finalisation ;
 - TDR pour le recrutement d'un consultant en charge de la Politique Nationale d'Evaluation validés et en cours de lancement ;
 - Modèle de prévision macroéconomique disponible et testé sur les comptes nationaux 1984 ;

Indicateur 3.2. : Disponibilité des rapports nationaux sur les OMD/ODD, les tendances de développement et la coopération au service du développement ;

Pour la durée du Projet :

Baseline début du projet : Enquête OMD (2012), Rapport sur la coopération au Développement



Cible cumulée à la fin du Projet : Rapport OMD 2016, RNDH (2015), Conférence sur le développement de Madagascar en collaboration avec les PTF (2016), et cinq rapports sur la coopération au développement (un rapport par an)

Réalisation (Valeur cumulée) d'avancement vers la fin du projet : 85%

Pour l'année considérée :

Baseline 2016 : enquête sur les OMD 2012

Cible 2017 : Rapport OMD/ODD 2017, 6è RNDH

Valeur actuelle : Draft Rapport sur la Revue Volontaire disponible

Etat d'avancement : Activités sur l'élaboration du 6è RNDH et le rapport ODD en cours

Faits marquants au cours du trimestre écoulé :

- Sous-Produit 1.2: les rapports nationaux sur les OMD/ODD sont disponibles
 - o 1 atelier de validation des données de suivi du PMO assortit des indicateurs alignés sur les ODD a été réalisé ;
 - o RNDH : Le draft du 6è RNDH disponible y compris les rapports thématiques (financement du développement, Analyse de l'efficacité et efficience de l'administration fiscal et de l'administration publique, indicateurs de développement humain, système fiscal) nécessaires à son élaboration ;

Produit 4: La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables surtout les femmes et les jeunes.

Indicateur 4.1 : Nombre de personnes vulnérables désagrégé par sexe et tranche d'âge ayant eu accès aux activités génératrices de revenus et à l'emploi dans les zones d'intervention du programme.

Pour la durée du Projet :

Baseline début du projet : 24 132 dont 90% de femmes (2013)

Cible cumulée à la fin du Projet : 85 000 (50% femmes, 50% jeunes)

Réalisation (Valeur cumulée) d'avancement vers la fin du projet : 25 136 Bénéficiaires dont 50,4% femmes et 49,6% hommes

Pour l'année considérée :

Baseline 2016 : 19 096 dont 9675 femmes, 9421 hommes et 8211 jeunes

Cible 2017 : 6 000 nouveaux bénéficiaires (50% femmes, 50% jeunes)

Cible cumulé 2017 : 25 096 dont 12 675 femmes et 12 421 hommes

Réalisation Q4 : il n'y a pas eu de nouveaux bénéficiaires pour le Q4.

Réalisation cumulée Q4: 25 136 Bénéficiaires dont 12 675 femmes et 12 461 hommes

Etat d'avancement : Activités en cours

Faits marquants au cours de l'année écoulé :

- Sous-Produit 2.2. Des initiatives innovantes de promotion des Moyens de Subsistance des populations vulnérables par la promotion des chaînes de valeur sont développées :
 - o Promotion chaîne de valeur Ricin, pêches et petits élevages dans la Région d'Androy :
 - Elevages : Enquête afférente à l'inventaire de cheptels dans la Région d'Androy est en cours de réalisation. Cette enquête permettra d'avoir une idée sur le stock de cheptel ovins/caprins dans la région de l'Androy, de fixer un baseline et d'avoir des



informations sur les besoins pour le développement de la filière. Date limite collecte : 10 Décembre.

- Pêches : Acquisition Canot de sauvetage avec moteur hors-bord en faveur des groupements de pêcheurs de la Région d'Androy, dans l'objectif d'assurer la sécurisation de la profession. Transport et livraison du matériel en cours vers la commune de Tranovaho/Beloha site de stationnement. Protocole de collaboration avec la Direction Régionale des Ressources Halieutiques et la Pêche (DRRHP) et AROPA en cours d'élaboration.
- Développement communautaire :
 - Dans les autres Régions, à savoir Atsimo Atsinanana, Atsimo Andrefana, Menabe et Analamanga :
 - Quatre Greniers Communautaires Villageois localisés à Mahitsy (Analamanga) et Milenaka (Atsimo Andrefana) et Bemanonga (Menabe) sont opérationnels . La gestion de trois GCV est déjà assurée par CECAM. Pour les GCV de Menabe, la facilitation est en cours entre les gestionnaires du GCV construit sous Louvain et CECAM afin de conclure un contrat de gestion.
 - Dans la Région d'Atsimo Atsinanana, dans le cadre du développement de l'apiculture, facilitation réussie entre les apiculteurs et opérateur économique pour la commercialisation de produit. La mise en place d'une unité d'extraction modèle est en collaboration avec la FDA. La construction du bâtiment relève de la responsabilité du FDA tandis que l'acquisition des équipements pour l'unité d'extraction revient au PDSPE.
 - Dans la Régions d'Androy :
 - Le Recrutement du personnel pour la Région d'Androy continu : Suite au départ du spécialiste en infrastructure, le processus de recrutement pour son remplacement est en cours, au même titre que le Coordonnateur Régional et le spécialiste en développement communautaire d'Ambovombe. Les 2 chauffeurs et l'Assistante Administrative et Financières sont déjà en postes.
 - Cash for Work 1^{ère} vague: Les conventions entre l'institution financière Gestionnaire (OTIV), les communes et le PDSPE sont signées. L'avancement des travaux sont respectivement à 70%, 100%, 95% pour la réhabilitation des pistes Erada-Tsimananada-Ambovombe, les travaux de fixation des dunes à Faux CAP Tsihombe et la réhabilitation de barrage de Retenu à Ampamata Roakemba. Les travaux de réhabilitation des infrastructures ont accusé des retards dus à l'indisponibilité d'engins spécifiques nécessaire à la réalisation des travaux, mais également au non-respect des engagements des fournisseurs pour la livraison des matériaux. Les suivis sont assurés par les Services Techniques déconcentrés en charge de chaque volet avec l'appui de l'équipe PDSPE Androy.
 - Cash For Work 2^e vague : Les dossiers techniques (TDRS, fiches techniques comprenant les besoins, les listes des bénéficiaires) des nouveaux travaux à effectuer sont disponibles. :
 - La réhabilitation de la piste reliant les communes d'Ambondro, et Ambohinaivo pour Ambovombe (800 bénéficiaires)
 - La réhabilitation de la piste reliant Beloha-Tranovaha-Lavanono (1600 bénéficiaires) et Beloha-behabobo (1200 bénéficiaires)
 - La Réhabilitation de barrage d'Andalatanosy dans le district d'Ambovombe dans le cadre du Fonds Goal Wash.
 - Au niveau du développement communautaire, 91 comités de développement sont mis en place sur les 4 districts servis par nos interventions actuellement. 300



Handwritten signature and initials.

bénéficiaires dans le cadre des anciennes activités cash For Work (Réhabilitation Barrage MIEVA Marolinta) ont eu accès à une AGR à Beloha.

- Suivi du partenariat encouru sur Le MOU entre UNCDF et le PNUD portant sur l'implantation d'Institution de Microfinance dans la Région Androy afin d'assurer l'offre de services financiers à la population notamment les femmes et les jeunes. Le réseau OTIV Tana est sélectionné. L'implantation est effective actuellement. Par ailleurs, la restitution de l'enquête Finscope, diagnostic de la demande en service financier dans la région d'Androy est effectuée en partenariat avec le MEFB.
- Dans le cadre de la dynamisation du tissu économiques de l'Androy, les élus de la chambre de commerce et de l'industrie ont reçus un renforcement de capacité de la part du ministère de tutelle avec l'appui du PNUD à travers le PDSPE.

2. Mise en œuvre de produits du Plan stratégique

Produit 1.1. Des systèmes et institutions nationaux et régionaux ont permis de réaliser une transformation structurelle des capacités des production durable et qui a créé de nombreux emplois et de nouveaux moyens d'existence

Indicateurs	Baseline 2016	Cibles 2017	Résultats Q4 2017	Résultats cumulés 2017
1.1.1.B.1.1. Nombre de femmes additionnels bénéficiant des interventions du PNUD en matière de moyens de subsistance	9 675	1 500	3 000	12 675
1.1.1.B.2.1. Nombre d'hommes additionnels bénéficiant des interventions du PNUD en matière de moyens de subsistance	9 421	1 500	3 040	12 461
1.1.1.B.3.1. Nombre de bénéficiaires additionnels appuyés par PNUD en matière de moyens de subsistance	19 096	3 000	6 040	25136
1.1.2.A.1.1. Mesure dans laquelle des politiques, des systèmes et / ou des mesures institutionnelles sont mis en œuvre aux niveaux national et régional pour la création d'emploi le renforcement des moyens de subsistance	2= très partiellement	2= très partiellement	2= très partiellement	2= très partiellement

Résultat 7 : Les débats et les actions concernant le développement à tous les niveaux accordent la priorité à la lutte contre la pauvreté, l'inégalité et l'exclusion, conformément aux principes fondateurs de l'organisation

Produit 7.2. Réalisation de collectes de données mondiales et nationales, mise en œuvre effective de systèmes de mesure et d'analyse pour le suivi des progrès du programme pour l'après-2015 et des Objectifs de développement durable

Indicateurs	Baseline 2016	Cibles 2017	Résultats Q2 2017



7.2.2.A.1.1. Mesure dans laquelle des données actualisées et désagrégées pour suivre le suivi des progrès accomplis dans la réalisation des objectifs nationaux de développement alignés sur l'agenda post-2015	3=Partiellement	3=partiellement	3=partiellement
---	-----------------	-----------------	-----------------

Produit 7.3. Les plans nationaux de développement pour lutter contre la pauvreté et les inégalités sont durables et peuvent faire face aux risques :

Indicateurs	Baseline 2016	Cibles 2017	Résultats 2017
7.3.1.A.1.1. Nombre de diagnostics de pays effectués dans le but d'orienter les choix politiques sur la réponse nationale à apporter au programme de développement convenu à l'échelle mondiale (par exemple les options/moyens du développement durable)	3	4	3

Produit 7.6. Des innovations favorables aux solutions de développement, aux partenariats et aux autres accords de coopération

Indicateurs	Baseline 2016	Cibles 2017	Résultats 2017
7.6.2.A.1.1. Nombre de démonstrations ou de projets pilotes initiés par les partenaires nationaux	7	9	7
7.6.2. A.1.2. Nombre de démonstrations ou de projets pilotes transposés à plus grande échelle par les partenaires nationaux	2	2	2

3. *Prise en compte du genre*

Dans toutes les activités lancées, entre autres les activités de cash for work, le genre a été pris en compte dans les critères de sélection. 45% des bénéficiaires sélectionnés sont des femmes.

4. *Point sur le renforcement des capacités nationales : Un atelier sur le renforcement de capacité de la partie nationale à prioriser les ODD a été effectué ;*

5. *Point sur la coopération sud-sud : Il n'y a pas eu d'action en matière de coopération sud-sud*

6. *Principaux problèmes rencontrés et solutions adoptées ou proposées :*

Contraintes	Recommandations	Responsables
1- Opérationnel :		
Insuffisance de ressources humaines sur le terrain	Accélérer la procédure de recrutement des spécialistes (développement communautaire)	UGP/PNUD



	<i>et infrastructure) et des chauffeurs, Favoriser le recrutement local</i>	
<i>Insuffisance logistique</i>	<i>Améliorer les moyens de circulations : les motos ne sont pas tellement adaptées compte tenu de l'état de route et piste de la région, très ensablées. L'utilisation des Quad est plus adaptée pour faciliter les déplacements pour les suivis.</i>	<i>PNUD/UGP</i>
<i>Retard dans la livraison des matériaux de construction pour la réhabilitation du Barrage Ampamanta Roakemba et Piste à Bekily, entraînant ainsi l'arrêt des chantiers</i>	<i>Activer les négociations avec les fournisseurs de la part de l'Unité de Passation de Marché du PNUD</i>	<i>UPM/PNUD</i>
<i>Insuffisance de prestataire en matière d'engin de travaux publics</i>	<i>Considérer les offres existantes et prioriser la proximité les prestataires locaux</i>	<i>UGP</i>
<i>Manque de moyens (humains et matériels) des STD (DRTP et Génie Rural) pour assurer les suivis et encadrement des chantiers</i>	<i>Dotation de matériels (véhicules) et négociation avec les Ministères centraux pour renforcer les techniciens sur terrain</i>	<i>PNUD</i>
<i>Disponibilité des bureaux</i>	<i>Accélérer la réhabilitation des bureaux</i>	<i>UGP</i>
<u>2- Administratif :</u>		
<i>Lourdeur traitement des autorisations de voyage pour les missions de suivis, surtout pour les activités sur terrains, vu le fait que la plupart des travaux se déroulent dans les communes en dehors des chefs-lieux de district.</i>	<i>Alléger les procédures</i>	<i>PNUD</i>



7. Perspectives pour 2018

7.1. Planification de développement :

Produit 1 :

- *Finalisation des études SNDS, RNDH du modèle macroéconomique de prévision et de la mise à jour de la loi sur la statistique ;*
- *Duplication des Rapports sur le diagnostic des systèmes statistiques et le PMO du PND;*
- *Lancement des activités afférentes à la mise en place de la base de données SNISE ;*
- *Mobilisation de ressource pour le financement du référentiel de développement du Grand Sud*

Produit 2 :

- *Valorisation des résultats du recensement du cheptel animal dans l'Androy ;*
- *Suivi du MOU signé avec UNCDF dans l'implantation de nouvelle IMF dans les 4 districts ;*
- *Finalisation des activités de CFW, deuxième vague, dans l'Androy ;*
- *Finalisation des activités wash : en partenariat avec Goal Wash ;*
- *Etat des lieux des acquis dans les anciennes zones d'interventions (Analamanga, Atsimo Andrefana, Atsimo Atsinanana, Menabe) ;*
- *Valorisation des résultats de l'étude socio-culturel dans l'Androy en partenariat avec le CURA ;*
- *Dynamisation du tissu économiques de l'Androy à travers des appuis institutionnels des acteurs au niveau central et régional*

8. Leçons apprises, bonnes pratiques et innovations

- *L'implication des autorités nationales (centrales et locales) et leur appropriation des projets/activités (Ministères concernés) sont des facteurs déterminants pour une mise en œuvre efficace et durable ;*
- *Mieux préparer les retraits dans les régions pour ne pas perdre les acquis, prévoir une période de transition et assurer une stratégie de pérennisation.*
- *Une période d'installation et de démarrage est nécessaire pour permettre au projet d'acquies les ressources nécessaires pour le bon déroulement des activités*
- *Implication des autorités locales dans la mise en œuvre et le suivi des activités pour une meilleure appropriation ;*
- *Organisation des ateliers de concertations avec les différentes parties prenantes pour identifier et prioriser les besoins en termes de développement ;*
- *Les résultats obtenus sont très variables d'une région à une autre, bien que dans la mise en œuvre l'approche soit la même, donc Nécessité de bien analyser les situations/contextes pour mieux coller aux contextes locaux car les besoins de chaque région, ou de chaque district/commune ne sont pas identiques ;*



Handwritten signature and initials in blue ink.

RAPPORT ANNUEL SUR LES PROGRES

Section1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	Mars 2015	Retard dans le recrutement des Spécialistes en Développement Communautaire, en charge des coordinations régionales.	30/11/2017	Accélérer le processus de recrutement des Spécialistes en Développement Communautaire Interim par les Directeurs Régionaux de l'Economie et de la Planification.	Non	Coordonnateur et Spécialistes et DRE
opérationnel	7/07/2015	Retard dans le démarrage effectif des activités à défaut de la présence des institutions financières sur le terrain	30/11/2017	Lancement d'un appel d'offre pour l'identification d'une Institutions financière pour la gestion des fonds	Non	Coordonnateur et Spécialistes
Opérationnel	7/07/2015	Insuffisance de la communication entre IMF, les VNU pour la synergie des activités sur le terrain dans le cadre du CFW.	30/11/2017	Risque en cours de dissolution. Bonne communication et synergie installée des activités.	Non	Spécialiste FI
Opérationnel	01/08/2015	Retard dans la mise en œuvre des activités prévues en collaboration avec l'INSTAT, Minagri et la CSBF pour des raisons propres à ces institutions	30/11/2017	Risque en cours de dissolution. Les activités prévues dans le PTA sont réalisées	Non	Spécialiste FI
Financier	Aout2015	Retard dans le décaissement des fonds dans le cadre des subventions CFW.	30/11/2017	Accélération des procédures	Non	Spécialiste FI
Environnemental	Mars 2015	Cataclysme naturel (sécheresse, inondation, cyclone, etc) occasionnant des perturbations et retards dans la mise	30/11/2017	Prévoir des activités de renforcement des capacités permettant aux communautés	Oui	UGP



		en œuvre des activités		d'agir en amont et de réagir après une catastrophe naturelle. Risque en cours d'atténuation avec la mise en place d'une alternance aux assurances et prévoyances au niveau communautaire (GVEC)		
Opérationnel	01/Juin 2016	Retard dans la validation des états des lieux des régions ainsi que l'identification des besoins	30/11/2017	Impliquer les DREP dans les régions pour appuyer et accélérer les démarches	Non	Spécialistes régionaux
Opérationnel	31/mars 2017	La mise à jour du modèle de prévision macroéconomique est tributaire de l'avancement des activités dans de mise à jour par l'INSTAT des comptes nationaux	30/11/2017	Rappel aux parties prenantes, INSTAT et le MEP sur l'importance de finaliser des activités en amont	Non	USP
Opérationnel	31/mars 2017	Retard dans la diffusion des appels d'offre d'emploi de consultants internationaux et nationaux	30/11/2017	Rappeler à l'UPM la nécessité d'accélérer la diffusion des appels d'offre	Non	UPM
Opérationnel	01/Juin 2016	Retard dans l'identification des filières à appuyer (cas Ricin à Androy)	30/11/2017	Mission de suivi set d'évaluation des GAP sur le terrain	Non	Equipe programme
Opérationnel	01/Juin 2016	Dispersion des interventions ne facilitant pas les décaissements ;	30/11/2017	Recentrage des activités pour éviter la dispersion	Non	Management et Equipe programme
Opérationnel	01/Juin 2016	Difficulté de coordination du Projet vu la complexité et la taille	30/11/2017	Revoir la configuration du Projet : avoir 2 comités...	Non	Management et Equipe programme et
Opérationnel	01 Avril 2017	Inexistence d'institution financière solvable pour accompagner l'approche progressive dans la Région d'Androy	30/11/2017	Sensibiliser les Institutions financières à répondre aux appels d'offres lancés à cet effet	Non	Management et Equipe Programme
Administratif	28 Juin 2016	Non validation de la révision budgétaire	30/11/2017	Séance de travail entre le Management et la partie Nationale	Non	Management et Equipe Programme

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type (changement, problème, autres)	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	30/09/2015	Contrat / Conventions avec les ONG : retard dans la réalisation des activités prévues dans les conventions	31/12/2015	Elaboration avenant aux conventions pour prolongation sans couts Mise à niveau des informations de la partie nationale sur les activités initiées	Oui	Coordonnateur et spécialistes
Opérationnel	30/09/2015	Contrat / Conventions avec les ONG : Non réalisations comme il se doit des activités prévues dans les conventions	31/12/2015	Elaboration avenant aux conventions pour prolongation de la durée des conventions, aménagement budgétaire interligne pour permettre la réalisation des activités et de redresser la situation Directive de correction des écarts	Oui	Coordonnateur et spécialistes
Opérationnel	01/08/2015	Retard dans la mise en œuvre des activités prévues en collaboration avec l'INSTAT (enquêteFinsCope) et la CSBF pour des raisons propres à ces institutions	01/04/17	Report des activités en 2016	Oui	Spécialiste FI
Administratif	30/09/2015	Contrat / Conventions avec les ONG : retard dans la signature des avenants	30/09/2015	Elaboration avenant aux conventions pour prolongation de la durée des conventions, aménagement budgétaire interligne pour permettre la réalisation des activités et de redresser la situation	Oui	Coordonnateur/UJPM
Opérationnel	30/09/2015	Manque de coordination interministériel dans le cadre de la mise en place du Guichet unique à l'exportation	30/11/2017	Organisation d'un atelier de concertation, et d'un atelier de consultation du secteur privé. Mise en place du statut d'EPA	Non En cours de dissolution	UGP
Opérationnel	30/09/2015	Retard dans le recrutement du staff dans l'Androy (dév. communautaire, Infrastructure et coordo régional)	30/11/2017	Relance et concertation permanente avec l'OHR du PNUD	Non	OHR



Administratif	Mai 2016	Retard dans le recrutement du coordonnateur du Programme	30/11/2017	Relance auprès du Management	Problème résolu	OHR
Administratif	01 Mai 2016	Insuffisance du personnel administratif du programme, vu le volume activités et ainsi des documents à traiter	30/11/2017	Proposition de recrutement d'une AAF ou Associé de programme	Oui	Management/OHR
Opérationnel	Mai 2016	Problème de structuration Interne au sein de la EFOI, entraînant le retard dans la mise en œuvre des activités prévues	30/11/2017	Suivi auprès EFOI	Oui	Spécialiste Entreprenariat et VNU Entreprenariat Féminin
Politique	Mai 2016	Changement équipe MIDSP, entraînant le retard des activités prévues sur l'entreprenariat et le DPP	30/11/2017	Séance de travail avec la nouvelle équipe	Oui	Spécialiste secteur Privée et Spécialiste entreprenariat
Opérationnel	Juin 2016	Redéfinition des activités sur le DPP (DPP régional au lieu de Conférence Internationale)	Septembre 2016	Séance de travail entre la Partie Nationale et PDSPE	Oui	Coordonnateur Spécialiste
Opérationnel	Juin 2016	Redéfinition du cadre de la mission du Consultant en Tourisme	01/04/16	Séance de travail entre la Partie Nationale et PDSPE	Oui	Coordonnateur Spécialiste
Opérationnel	Septembre 2016	Difficulté dans l'élaboration des spécifications techniques des matériels pour les domaines spécifiques (ex : apiculture,)	30/11/2017	Collaboration avec les spécialistes du domaine	Oui	Coordonnateur Spécialiste
Opérationnel	Juin 2017	Retard dans la sélection d'institution financière pour assurer la gestion de fonds dans le cadre de l'approche progressive (CFWE+Epargne)	30/11/2017	Négociation avec l'IMF et organisation d'une micro évaluation	Oui	Management
Opérationnels	Juin 2017	Contexte socio-culturel de la région d'Androy, freinant l'avancement normal des activités (ex existence des « Tany fady » (terrain interdit) le long des pistes à réhabiliter,	30/11/2017	Collaboration avec les autorités locales pour superviser	Oui	Coordonnateur Spécialiste
Opérationnels	Juin 2017	Non respects de leur obligation par les fournisseurs de matériaux de construction : Qualités non conformes ou retard de livraison	30/11/2017	Collaboration avec les services techniques déconcentrés pour assurer la qualité et avec l'UPM pour gérer les fournisseurs détaillants	Non	Coordonnateur Spécialiste



Section 2. Progression des produits du CPD

Project ID : 00087361	Description : Planification du développement
Longue description : Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement plus efficace.	
Indicateurs : Disponibilité d'un plan national de développement axé sur les OMD / ODD et tenant compte de la prévention des conflits, de la croissance équitable de la gouvernance environnementale, des changements liés à des risques de catastrophe et climatiques est disponibles et sa mise en œuvre coordonnée, contrôlée et évaluée.	
Donnée de référence (2015) : Politique Générale de l'Etat, Pas de Plan National de Développement.	
Cibles annuelle : Le plan de mise en œuvre- PMO du PND axé sur les OMD/ODD mis à jour	
Valeur actuelle : Plan national de développement validé et disponible	
Etat d'avancement (narratif) : Priorisation des ODD et Alignement du PMO du PND aux ODD en cours. Mis à jour de la SNDS en cours. Recrutements des consultants pour la RNDH en cours. Restitution et duplication des résultats de l'étude IPI en cours	
Explications (planification dépassée ou non atteinte) : IPI en retard pour cause d'organisation interne du Ministère	

Section 3. Réalisation des activités

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.1 – Priorisation des ODD et intégration cibles PND			
Longue description : Priorisation des ODD et intégration des cibles dans le cadre de planification nationale en cohérence avec le PND disponible			
Date de début : Mars 2017			
% Progression jusqu'à ce jour : 100%			
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources
Mise à jour du plan de mise en œuvre du PND aligné sur des cibles priorisées des ODD	30 Nov 2017	Date :30/11/2017	Date :30/09/2017
		Avis des bénéficiaires satisfaisant	Utilisation ressources : 75
		Score : 6	Score : 6
		Date	Date
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :
		Score :	Score :



Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.2. Syst stat. adapté au suivi ODD				
Longue description : Un système statistique adapté au suivi des ODD mis en place				
Date de début : Février 2017		Date de fin : Décembre 2017		
% Progression jusqu'à ce jour : 90%				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Diagnostic des systèmes statistiques sectoriels validé par les membres du comité technique sectoriel	30 Juin 2017	Date 30/11/2017	Date	Date 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires Satisfait	Utilisation ressources :	Respect des délais : Dans les temps
		Score : 7	Score :	Score : 7
Stratégie nationale de développement de la statistique ou SNDS élaborée	31 décembre 2017	Date	Date 30/09/2017	Date 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources : 80%	Respect des délais : Dans les temps
		Score :	Score : 7	Score : 5
Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.3. Renforcement Capacité et Dev. Outil				
Longue description : Renforcement de Capacités et le développement d'outils d'analyse économique pour une efficacité de l'orientation des politiques sont réalisés				
Date de début : Février 2017		Date de fin : Décembre 2017		
% Progression jusqu'à ce jour : 30%				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Modèle macroéconomique de prévision mis à jour	30 novembre 2017	Date 30/09/2017	Date 30/09/2017	Date 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires Satisfait	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Dans les temps
		Score : 7	Score : 8	Score : 6
Outil d'analyse d'un projet public développé	30 novembre 2017	Date	Date	Date 30/09/2017
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais : En retard
		Score :	Score :	Score : 3

<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.4. Suivi Evaluation Ministère Assuré</p> <p>Longue description : Le Suivi et évaluation du Ministère sur les activités des programmes sont assurés</p> <p>Date de début : Février 2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 25%</p>				
Date de fin : Décembre 2017				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Canevas pour le suivi et évaluation des activités des programmes coordonnés par le ministère validé	30 septembre 2017	Date : 28 /11/2017	Date : 28 /11/2017	Date 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources : 50%	Respect des délais : Une partie Reportée en 2018
		Score : Mitigé	Score : 5	Score : 5
		Date	Date	Date
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais :
		Score :	Score :	Score :
<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.2.1. RNDH Disponible</p> <p>Longue description : La 6^{ème} RNDH est disponible</p> <p>Date de début : Février 2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 95%</p>				
Date de fin : Décembre 2017				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Rapports d'études sur l'investissement, la fiscalité et le calcul de l'IDH finalisés	30 novembre 2017	Date : 28 /11/2017	Date 30/11/2017	Date 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires : Satisfaisant	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Réalisé dans les temps
		Score : 8	Score : 8	Score : 7
Rapport National sur le Développement Humain finalisé	31 décembre 2017	Date 28 /11/2017	Date 30/11/2017	Date 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires : Satisfaisant	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Réalisé dans les temps
		Score : 8	Score : 7	Score : 7



Section 2. Progression des produits du CPD

Project ID : 00087361 Description : Secteur Privée et Emploi

Longue description : La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes.

Indicateurs : Nombre de personnes vulnérables désagréé par sexe et tranche d'âge ayant eu accès aux activités génératrices de revenus et à l'emploi dans les zones d'intervention du programme

Donnée de référence (2016) : 19 096

Cibles annuelle – 2017 : 6 000 nouveaux bénéficiaires (50% femmes et 50% jeunes)

Valeur actuelle : 20 596 Bénéficiaires dont 10 638 femmes et 9958 hommes

Etat d'avancement (narratif) : Identification des activités et bénéficiaires prioritaires réalisées. Chaînes de valeurs identifiées en partenariat avec la PTF sur terrain (ricin avec GIZ, pêche avec AROPA). Recensement des cheptels ovin/caprin en collaboration avec le DRAE et INSTAT.

Explications (planification dépassée ou non atteinte) : Réalisations des activités prioritaires en retard pour cause de non disponibilité de prestataire de location d'engin de travaux publics. Entrepreneuriat et GUE en retard pour cause de report d'activité et changement de staff Ministériel (MIDSP et MCC)



Section 3. Réalisation des activités

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.1.1. Cadre promotion mis en œuvre

Longue description : Le cadre de promotion de l'emploi vert est mis en œuvre

Date de début : Février 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 75%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Etude permettant le développement de filière porteuse identifiée dans le PRR (Cheptel)	30 Nov 2017	Date : 30/09/2017 Avis des bénéficiaires : Utile et nécessaire Score : 5	Date: 30/09/2017 Utilisation ressources : Score : 5	Date 30/11/17 Respect des délais : En retard Score : 4
Résultat permettant de mettre en place une stratégie de développement la filière caprine	30 septembre 2017	Date 30/09/2017 Avis des bénéficiaires : Satisfait de l'enquête Pilote Score : 7	Date30/09/2017 Utilisation ressources : 15% Score : 6	Date30/09/2017 Respect des délais : En retard Score : 3

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.1.2. Dynamique du GUE maintenance

Longue description : La dynamique du Guichet Unique à l'exportation est maintenue

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 30%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
GUE physique fonctionne correctement et répond aux besoins des usagers	30 Nov 2017	Date : 28/11/2017 Avis des bénéficiaires : ND Score :	Date: 28/11/2017 Utilisation ressources : Score :	Date 30/11/17 Respect des délais : Reporté Score : 1
Dématisation facilite et améliore l'exportation	30 novembre 2017	Date Avis des bénéficiaires Score :	Date Utilisation ressources : Score :	Date Respect des délais Score :

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.1.3. Un environnement favorable à l'entrepreneuriat est promu

Longue description : Un environnement favorable à l'entrepreneuriat est promu

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 10%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités			
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais	
Initiatives permettant le développement environnement favorable à l'Entrepreneuriat	30 novembre 2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources : 10%	Respect des délais : Reporté en 2018	
		Score : ND	Score : 1	Score : 1	
		Date	Date	Date	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais :	
		Score :	Score :	Score :	

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.1.4. Tourisme durable Promu

Longue description : Le Tourisme durable est promu

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : **Activité annulée**

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités			
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais	
Activités liées à la protection de l'environnement	30 novembre 2017	Date	Date	Date	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais : Activité Annulée	
		Score :	Score :	Score : 0	
		Date	Date	Date	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais :	
Développer au sein des aires protégées	30 novembre 2017	Score :	Score :	Score :	
		Date	Date	Date	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais :	
		Score :	Score :	Score :	

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.2.1. Amélioration Revenu

Longue description : L'amélioration des revenus des populations vulnérables dans les régions d'Analamanga, Atsimo Andrefana, Atsimo Atsinanana et Menabe est soutenue
Date de début : Janvier 2017
Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 90%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités			
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais	
Capitalisation des acquis disponibles	30 Novembre 2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	
		Avis des bénéficiaires : satisfaisant	Utilisation ressources : 90%	Respect des délais : Dans les temps	
		Score : 7	Score : 7	Score : 7	
Pérennisation effective des activités	30 Novembre 2017	Date	Date	Date 01/09/17	
		Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais : Dans les temps	
		Score :	Score :	Score : 6	

Identifiant de l'activité (Activity ID): 2.2.2. Tissus économiques Région Androy

Longue description : Le Tissus économique de la Région d'Androy est dynamisé

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 90%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités			
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais	
Activités répondant aux priorités définies dans le PRR	30 Novembre 2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	
		Avis des bénéficiaires : satisfaisant	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Dans les temps	
		Score : 7	Score : 9	Score : 7	
Approche permettant à la population de bénéficier d'un emploi temporaire et une opportunité d'investissement	31 novembre 2017	Date 30/11/2017	Date 30/11/2017	Date 30/11/2017	
		Avis des bénéficiaires Satisfait	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Dans les temps	
		Score : 7	Score : 9	Score : 7	

Identifiant de l'activité (Activity ID) : **2.2.3. Chaîne Valeur Promu**

Longue description : Les chaînes de valeur pêche, petits élevages et autres AGR tenant compte de la dimension genre sont promus

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : **20%**

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités			
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais	
Filières porteuses en cohérence avec le PRR	30 Novembre 2017	Date : 30 Novembre 2017	Date : 30 Novembre 2017	Date : 30 Novembre 2017	
		Avis des bénéficiaires : ND	Utilisation ressources : 20%	Respect des délais : En retard	
		Score :	Score :	Score : 3	
		Date	Date	Date	
Activités répondant aux besoins de la population vulnérables	31 novembre 2017	Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais :	
		Score :	Score :	Score :	

Identifiant de l'activité (Activity ID) : **2.2.4. Finance Inclusive promue**

Longue description : La finance Inclusive est promue dans la région d'Androy

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : **100%**

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités			
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais	
Produits financiers adaptés aux besoins de la population	30 Novembre 2017	Date : 30 Novembre 2017	Date: 30 Novembre 2017	Date : 30 Novembre 2017	
		Avis des bénéficiaires : Satisfaisant.	Utilisation ressources :	Respect des délais : Dans le temps	
		Score : 7	Score : 7	Score : 7	
		Date	Date	Date : 01/07/17	
Couverture par les IMFS des districts	31 novembre 2017	Avis des bénéficiaires : satisfaisant	Utilisation ressources :	Respect des délais : Dans les temps	
		Score :	Score :	Score : 7	

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.2.5. Préservation environnement

Longue description : La préservation de l'environnement dans les sites d'interventions est renforcée

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 95%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Activités contribuant à la protection de l'environnement et ayant un impact sur l'économie	30/09/2017	Date : 30/09/2017	Date : 30/09/2017	Date : 30/11/2017
		Avis des bénéficiaires Satisfaisant	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Réalisé Dans les temps
		Score : 7	Score : 8	Score : 8
Activités spécifiées dans le PRR	30/09/2017	Date 30/09/2017	Date	Date
		Avis des bénéficiaires Satisfaisant	Utilisation ressources :	Respect des délais :
		Score : 7	Score :	Score :

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 2.2.6. Aspect socio-culturel pris en compte

Longue description : L'aspect socio-culturel est pris en compte dans les activités de développement

Date de début : Janvier 2017

Date de fin : Décembre 2017

% Progression jusqu'à ce jour : 60%

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires	Utilisation des ressources	Respect des délais
Compréhension de l'environnement d'intervention	30 Nov 2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/11/2017	Date : 30/09/2017
		Avis des bénéficiaires Nécessaire	Utilisation ressources : 100%	Respect des délais : Dans les temps
		Score :	Score :	Score : 5
		Date	Date	Date
Stratégie d'intervention tenant compte de l'aspect socio-culturel	30 Nov. 2017	Avis des bénéficiaires	Utilisation ressources :	Respect des délais : Reporté en 2018

